

## ПРОГРАММА СЕМИНАРА на тему:

### "Управление обменом заданиями и согласованием между участниками процесса проектирования объектов капитального строительства"

1. Основные проблемы проектной организации (ПО), которые решаются в том числе за счет совершенствования системы обмена заданиями и согласованиями.
2. Нормативные и методические документы РФ, устанавливающие требования к выдаче заданий и согласованиям при разработке проектной документации (ГОСТ Р ИСО 21500-2014 "Руководство по проектному менеджменту", ГОСТ Р ИСО 9001-2015), а также эволюция этих ограничений.
3. Требования к механизму формирования качества проектной документации, обеспечивающие эффективность обменом заданиями и согласованиями.
4. Состав обоснований для выдачи заданий (ограничений) производственным отделам, в том числе вследствие необходимости повышать удовлетворенность заказчиков. Оценка рисков при формулировании дополнительных требований заказчиков.
5. Субъекты подсистем 1) выдачи заданий производственным отделам и 2) проведения согласований принятых проектных решений. Требования к их квалификации (компетентности).
6. Эффективные коммуникации – ключ к нормализации процессов выдачи заданий и проведения согласований.
7. Эффективные инструменты, обеспечивающие **одинаковость понимания** заданий и согласований в процессе коммуникации главных специалистов производственных отделов.
8. То же, **снижение себестоимости и повышение удовлетворенности заказчиков.**
9. То же, **сохранение благоприятного психологического климата** в проектной организации
10. Рекомендации к внедрению.