



**КОНСАЛТИНГ
В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО
МЕНЕДЖМЕНТА**

E-MAIL: 7562269@MAIL.RU • [http:// www.cnio.ru](http://www.cnio.ru) • СКАЙП: m7562269
Тел.: 8-495 364-01-04, 8-495-651-50-48

12.07.2025 № 1936-МС/16

Главному инженеру (техническому директору) проектной
организации
Электронный адрес

Уважаемый коллега!



Тот, кто хотя бы один раз выдавал задания смежникам, а потом пытался согласовать с ними принятые проектные решения, знает, на "какие грабли" наступал и со сколькими испортил отношения. Участники стараются повернуться лицом друг к другу, но не получается, дело не в содержании, а в коммуникации.

Трудно убедить, что можно заработать гораздо больше, чем сэкономить на повышении квалификации.

Предлагаю провести уникальный семинар ("круглый стол") на тему

**"Управление обменом заданиями и согласованием
между участниками процесса проектирования объектов капитального
строительства"**

Участвуют: представители руководства, отвечающие за качество ПД/РД, Главные инженеры (главные архитекторы) проектов, руководители и главные специалисты производственных подразделений.

Режим работы: он-лайн 2 часа.

Программа - (Приложение)

Модератор - Подольский М.С. - <https://cloud.mail.ru/public/GY2W/L7Eew8XDz>

Участникам передаются: Нормативные и презентационные материалы по теме, а также методические рекомендации Консультационного центра Марка ПОДОЛЬСКОГО "ЦНИО-проект" из Списка - <https://cloud.mail.ru/public/LpKq/EdfUbaDXE>

Приложение: по тексту

Всего доброго,



ПРОГРАММА СЕМИНАРА на тему:

"Управление обменом заданиями и согласованием между участниками процесса проектирования объектов капитального строительства"

1. Основные проблемы проектной организации (ПО), которые решаются в том числе за счет совершенствования системы обмена заданиями и согласованиями.
2. Нормативные и методические документы РФ, устанавливающие требования к выдаче заданий и согласованиям при разработке проектной документации (ГОСТ Р ИСО 21500-2014 "Руководство по проектному менеджменту", ГОСТ Р ИСО 9001-2015), а также эволюция этих ограничений.
3. Требования к механизму формирования качества проектной документации, обеспечивающие эффективность обменом заданиями и согласованиями.
4. Состав обоснований для выдачи заданий (ограничений) производственным отделам, в том числе вследствие необходимости повышать удовлетворенность заказчиков. Оценка рисков при формулировании дополнительных требований заказчиков.
5. Субъекты подсистем 1) выдачи заданий производственным отделам и 2) проведения согласований принятых проектных решений. Требования к их квалификации (компетентности).
6. Эффективные коммуникации – ключ к нормализации процессов выдачи заданий и проведения согласований.
7. Эффективные инструменты, обеспечивающие **одинаковость понимания** заданий и согласований в процессе коммуникации главных специалистов производственных отделов.
8. То же, **снижение себестоимости и повышение удовлетворенности заказчиков.**
9. То же, **сохранение благоприятного психологического климата** в проектной организации
10. Рекомендации к внедрению.