



**КОНСАЛТИНГ
В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИОННОГО
МЕНЕДЖМЕНТА**

E-MAIL: 7562269@MAIL.RU • [http:// www.cnio.ru](http://www.cnio.ru) • СКАЙП: m7562269
Тел.: 8-495 364-01-04, 8-495-651-50-48

17.05.2025 № 1936-МС/16

Руководителю проектной организации

Уважаемый коллега!

Предлагаю провести в Вашей организации практический семинар ("круглый стол") на тему

**Проверьте свои знания и умения
ПРИНИМАТЬ ЭФФЕКТИВНЫЕ РЕШЕНИЯ
вместе с экспертом. Встреча профессионалов.**

Кого приглашаем к участию:

руководителей, в том числе отвечающих за качество ПД/РД, главных инженеров (главных архитекторов) проектов, руководителей и главных специалистов производственных подразделений, представителей ключевых субпроектировщиков и заказчиков.

Формат: онлайн. Два занятия по 2 часа.

Программа - (Приложение 1)

Модератор – Марк С. Подольский

Биография и информация - <https://cloud.mail.ru/public/GY2W/L7Eew8XDz>

Стоимость участия:

От 35 000 до 165 000 руб. (Приложение 2)

Приложения: по тексту

Всего доброго,



Приложение 1

Программа практического семинара ("круглого стола")

- 1) Требования к эффективному руководителю — работнику, принимающему решения. Сравнение: «хороший» и «плохой» руководитель.
- 2) Оценка ситуации до принятия решения:
 - существующее состояние,
 - желаемое состояние (цель),
 - проблема как разница между ними,
 - эффективное решение как система, устраняющая проблему.
- 3) Алгоритм принятия решения:
 - неудовлетворённость и потребность в изменениях,
 - формулировка мнений и гипотез,
 - подтверждение гипотез фактами,
 - выработка альтернатив,
 - механизм оценки альтернатив,
 - принятие решения.
- 4) Почему возражения и контраргументы участников процесса принятия решений — полезны.
- 5) Принципы принятия эффективных решений:
 - чёткое понимание, что проблема носит системный характер и требует общего подхода (принципа),
 - определение «граничных условий» — требований, которым должно соответствовать решение,
 - поиск «правильного» решения до начала обсуждения компромиссов,
 - включение в решение механизма его реализации,
 - организация обратной связи для оценки эффективности внедрения и контроля хода исполнения.
- 6) Оценка рисков при принятии особенно важных решений.
- 7) Виды компромиссов при сравнении и выборе вариантов.
- 8) Особенности применения подхода «третьей альтернативы» при разработке вариантов решений.
- 9) Ловушки, которые мешают принять качественное решение.
- 10) Оценка принятых решений: различие между «правильными» и «точными». Корректирующие действия после оценки.
- 11) Инструменты мотивации, способствующие выполнению принятых решений.
- 12) Меганавыки, необходимые руководителю для принятия решений.

Состав работ и стоимость вариантов

№	Состав работ	Варианты			Примечание
		Вариант №1	Вариант №2	Вариант №3	
1.	Презентация заявленной темы (2 занятия по два часа, он-лайн)	х	х	х	
2.	Количество участников	До 5 человек	До 10 человек	До 25 человек	
3.	Заказчик выбирает даты и продолжительность каждого занятия			х	Например, одно 4-х часовое занятие
4.	Исполнитель выбирает даты и продолжительность каждого занятия	х	х		Например, 4 занятия по одному часу
5.	В промежутках между занятиями Исполнитель проводит индивидуальные консультации с отдельными участниками курса			х	По желанию участников одну-две консультации, продолжительностью по 1 часу каждая.
6.	Исполнитель передает Заказчику презентацию курса в формате Plover Point		х	х	
7.	Исполнитель делает аудио запись курса и передает файл Заказчику			х	
8.	Исполнитель передает Заказчику Методические документы Консультационного центра Марка ПОДОЛЬСКОГО "ЦНИО-проект" по теме курса (4 документа) https://cloud.mail.ru/public/LpKq/EdfUbaDXE		х	х	
9.	Заказчик может на отдельные темы курса приглашать дополнительных участников			х	
10.	Участники курса проходят тестирование. При положительном результате получают удостоверение Консультационного центра Марка ПОДОЛЬСКОГО "ЦНИО-проект"			х	
11.	По отдельным темам курса Исполнитель , в течение трех месяцев после окончания курса, проводит дополнительные консультации, "привязанные" к конкретным условиям Заказчика .			х	
12.	Исполнитель передает Заказчику первоисточники, используемые в процессе курса в электронном виде		х	х	
Стоимость по предлагаемым вариантам		35 т.р.	67 т.р.	165 т.р.	НДС не облагается

Примечание: условия уточняются индивидуально при согласовании.