

14.04.2025 № 1936-МС/15

Руководителям проектных организаций

Уважаемые коллеги!

Предлагаю провести в в Вашей организации уникальный семинар ("круглый стол") на тему

Ошибки в проектной документации. Что делать для снижения их количества? Практические рекомендации.

Участвуют: представители руководства, отвечающие за качество ПД/РД, Главные инженеры (главные архитекторы) проектов, руководители, главные специалисты, исполнители и проверяющие проектных решений производственных подразделений, нормоконтролеры, представители технического отдела и подразделения внутренней экспертизы проектов.

Режим работы: он-лайн, 3 занятия по 2 часа.

Программа - (Приложение)

Модератор - Подольский М.С. - <https://cloud.mail.ru/public/GY2W/L7Eew8XDz>

Участникам передаются: Нормативные и презентационные материалы по теме, а также методические рекомендации Консультационного центра Марка ПОДОЛЬСКОГО "ЦНИО-проект" №№ 02, 03, 04, 08, 09, 16, 38, - <https://cloud.mail.ru/public/LpKq/EdfUbaDXE>

Участники заполняют ТЕСТ (по желанию). Успешно прошедшие тестирование получают Удостоверения Консультационного центра Марка ПОДОЛЬСКОГО "ЦНИО-проект".

Такие мероприятия уже проведены в проектных организациях РФ, Казахстана и Беларуси (АО "Уралгипротранс", СРО Союз "ПроектСвязьТелеком", СРО Союз "МОПОСС", Ассоциации проектных организаций Республики Казахстан, СРО "АП КУЗ", СРО "СПАС", СРО "Гильдия проектировщиков Сибири"). **Отзывы направляются по запросу.**

Приложения: по тексту

Всего доброго,



Программа семинара ("круглого стола")

Посмотрите на себя в зеркало: типичные ошибки большинства проектных организаций при попытках снижения количества ошибок в ПД\РД и, как следствие, удар по репутации организации, экономическим результатам её деятельности и, часто, уголовным последствиям.

Чем "управление ошибками" отличается от "исправления ошибок".

Механизм формирования качества ПД\РД, в аспекте управления ошибками.

Инструменты для снижения количества ошибок в ПД\РД, в зависимости от типа ошибок и источников их возникновения, в том числе при работе нормоконтролеров и в процессе выполнения строительно-монтажных работ (авторский надзор).

Организационная структура системы управления ошибками. Место исполнителей и проверяющих в организационной структуре, их обязанности, полномочия и подчиненность, в том числе Главных инженеров проектов и нормоконтролеров.

Требования к Реестру ошибок. Архитектура Реестра и местонахождение, обязанности владельца Реестра, технология функционирования Реестра.

Корректирующие и предупреждающие действия, направленные на устранение ПРИЧИН ошибок. Классификация причин. Сценарии реализации мероприятий по устранению причин. Извлечение уроков. Результативность корректирующих действий.

Новые функции архива проектной документации, обеспечивающие снижение количества ошибок в ПД\РД.

Методы оценки рисков возникновения ошибок в ПД\РД.

Инструменты управления субпроектировщиками, обеспечивающие снижение количества ошибок в их ПД\РД, в том числе аудит "второй стороной", состав Особых условий в договорах, рекомендации для определения объема "входного контроля" материалов субпроектировщиков.

Мотивация и мотивационное управленческое общение, направленное на конструктивное взаимодействие исполнителей и проверяющих ПД\РД. Как сделать так, чтобы работы по поиску, идентификации, исправлению, корректирующим действиям и извлечению уроков не разрушали благоприятный психологический климат в организации.

Регламенты деятельности исполнителей и проверяющих ПД\РД.

Распределение ответственности за качество принимаемых и проверяемых проектных решений.

Лучшие примеры из опыта работы передовых проектных организаций РФ, Беларуси и Казахстана по снижению количества ошибок в ПД\РД.

Рекомендации по разработке и внедрению системы управления ошибками в ПД\РД.